

中小企業の経営者・後継者の方へ

事業再生支援



事業再生支援 とは

事業の継続が困難となった企業に対して、①窮境の現状と原因を分析、窮境の原因の除去の可能性を検討(広義の事業調査の実施)、②事業再生計画を策定、③事業再生実行支援を行うことです。

事業再生支援を実施するに当たっては、事業再生の内容によって、外部パートナーの税理士・会計士・弁護士・不動産鑑定士と協同で対応します。さらに、金融調整に当たっては、金融調整の専門家と協同で対応します。

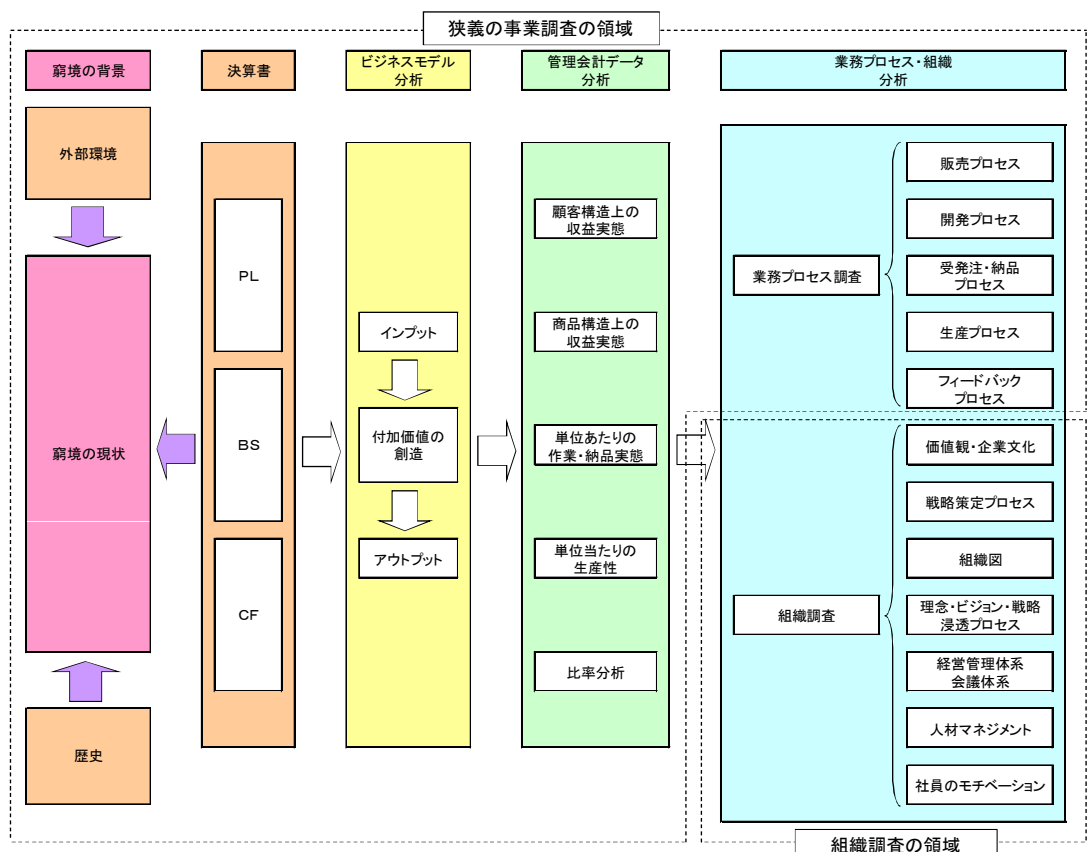
広義の事業調査 と 狭義の事業調査

広義の事業調査は、3つのパートに分けて実施します。

- i. 狭義の事業調査:
- ii. 組織調査:
- iii. 財務調査:

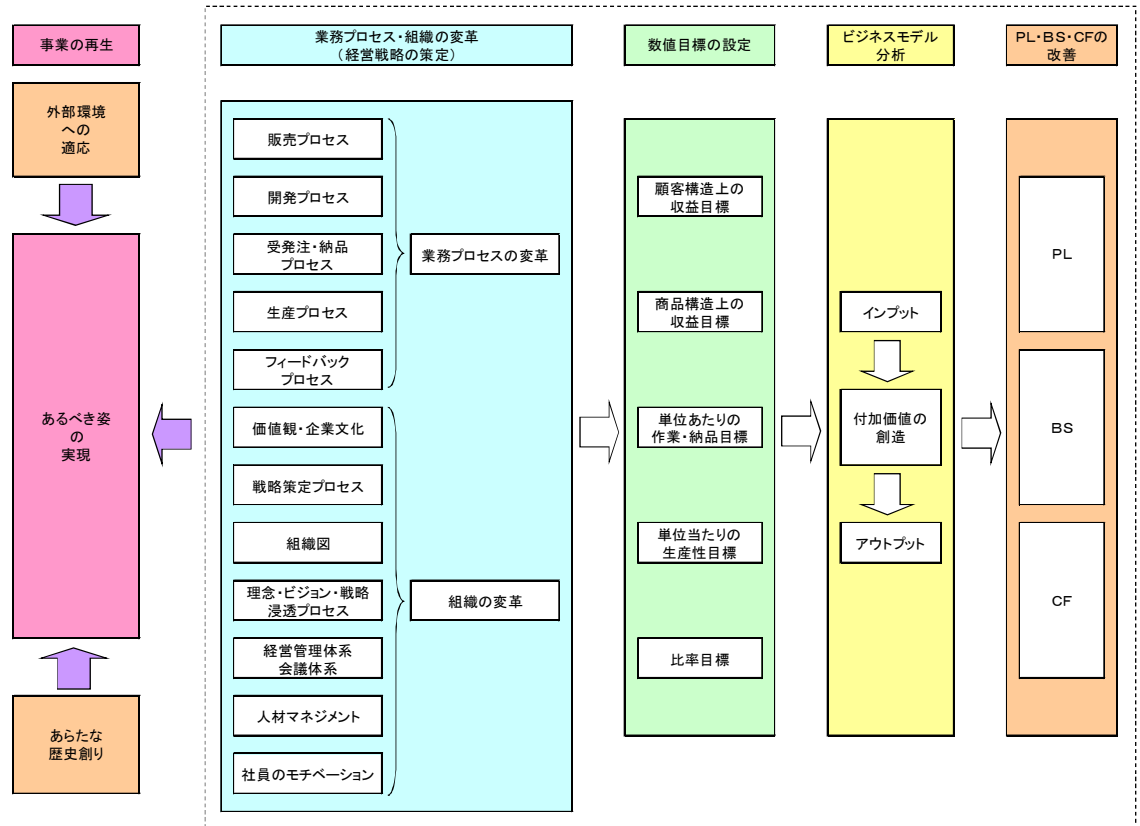
広義の事業調査の中で、弊社が担当する分野は、iとiiとなります(下図)。

狭義の事業調査 と 組織調査



事業再生計画

事業を再生するためには、より本質的な原因を革新する必要があります。従って、事業再生の「あるべき姿」の実現に向けて、業務プロセスを変革、組織を変革することによって、管理会計の数字を改善、収支計画を策定します。



コンサルタント紹介：小野 知己 (おの ともみ)
<http://www.emejp.com>
 昭和30年生、神戸大学経済学部卒。サントリー(株)、大手コンサルタント会社指導部、中堅建設会社経営企画室長を経て、平成6年独立。平成13年EMEコンサルタンツ(株)を設立、現職。経営戦略支援を中心に200社を超える支援経験を持つ。平成13年「21世紀への経営提言」最優秀賞を受賞。著書に「卸売業の経営管理フォーマット(共著)」「アーバンプロデューサー」、「我が社は、なぜ顧客から選ばれているのか」(かんぼう)。中小企業診断士、一級販売士。
 イーエムイーコンサルタンツ株式会社代表取締役。

コンサルタント紹介：日高安則 (ひだか やすのり)
<http://www.dmp-net.co.jp>
 昭和30年生、九州工業大学機械科卒。昭和55年株式会社皆川経営研究所(現(株)ディー・エム・ピー)入社。独自の技法で行うD. M. P. 研修を中心とした社員教育・訓練・コンサルテーションを行う。
 (財)日本生産性本部認定経営コンサルタント。
 株式会社ディー・エム・ピー専務取締役。

コンサルタント紹介：林浩史 (はやし ひろし)
<http://www.valuethink.co.jp>
 昭和49年生、京都大学工学部電気工学科卒。西日本旅客鉄(株)、IT関連ベンチャー、試験計測装置製造会社を経て、独立。平成17年はやしコンサルディングを設立。平成21年2月株式会社バリューシンクを設立。著書に「中小企業のための知的資産経営マニュアル」(共著)。中小企業診断士。(財)生涯学習開発財団認定コーチ。DiSC認定コンサルタント。
 株式会社バリューシンク代表取締役。

■お申し込み・お問い合わせ■

100年企業創り合同会社 (大阪府高槻市高槻町 19-2-301) 担当:石田
 MAIL info@100jp.co.jp <http://www.100jp.co.jp> TEL 072-681-3600 FAX 072-686-6593
 下記申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお申し込み頂くか、Eメールに要記載事項をご記入の上お申し込み下さい

100年企業創り合同会社 宛 (ファックス番号:072-686-6593)

貴社名: _____

責任者ご芳名: _____

電話番号: _____

ファックス番号: _____

E-mail: _____