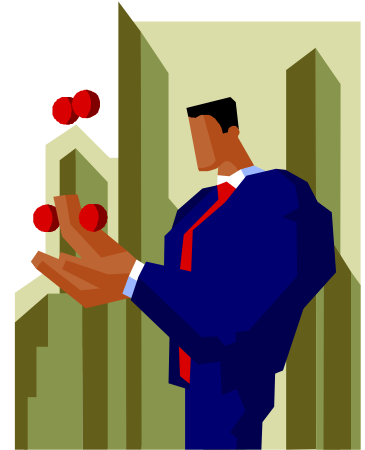


## 中小企業の経営者・後継者の方へ

# 事業計画策定支援



### 経営ビジョンの 策定

企業は、顧客から選ばれて成り立っています。そして顧客が企業を選ぶ理由を顧客価値と呼びます。

経営ビジョンの策定にあたっては、①顧客価値を生み出している背景を分析して、企業の持つ根源的な強みを抽出します。この強みを内部環境・外部環境の変化に適応させる企業の将来像を描きます。

一方、②現状から発想する将来像だけでなく、経営理念から導かれる企業の「あるべき姿」も実現すべき将来像です。従って、私たちは、①と②を融合した将来像を、企業とともに経営ビジョンとして描きます。

### 事業計画策定の ポイント

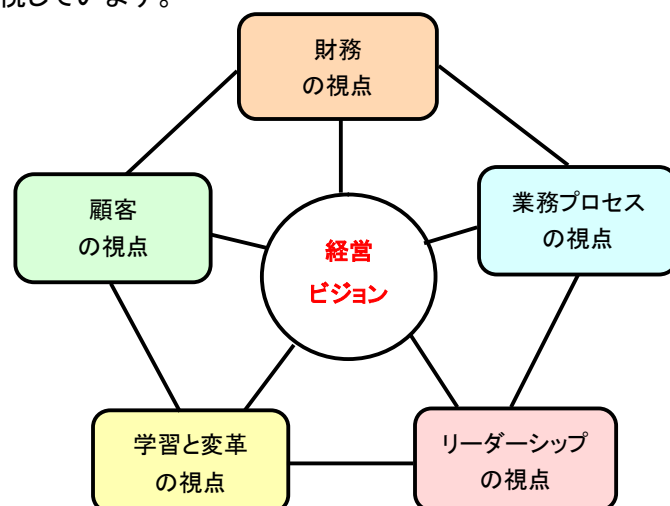
経営ビジョンを実現するために、策定する「事業計画」は財務的な視点に偏ることなく

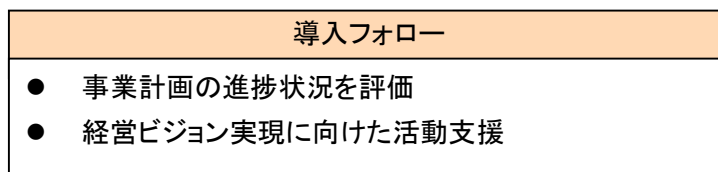
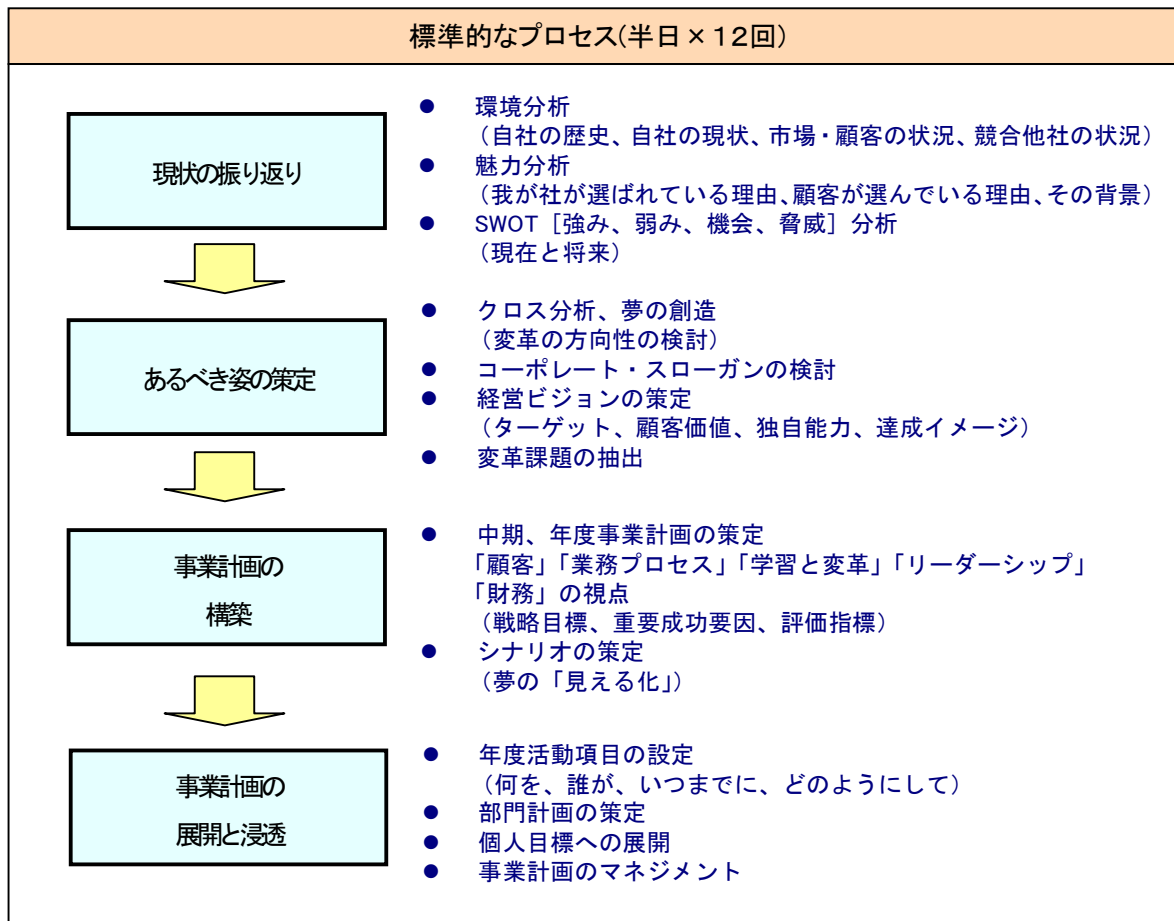
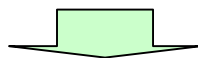
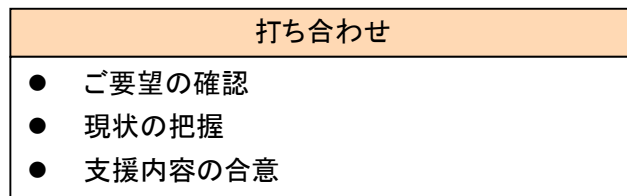
- ① どのような「お客様との関係」を構築するか  
どのような「独自能力を発揮する仕組み」を構築するか  
どのような「人財及び組織能力」を発揮するか  
理念や方針をどのようにして浸透・定着させるか  
どのような財務体質を構築するか  
を明らかにする戦略プログラムであること
- ② 全員が取組む戦略プログラムであること
- ③ 未来志向の戦略プログラムであること

が重要です。

特に、理念共同体である中小企業においては経営リーダーが発信する経営理念、経営ビジョン、事業計画の浸透、定着が重要です。

私たちは、「財務」「顧客」「業務プロセス」「学習と変革」に加えて、「リーダーシップ」の視点を重視しています。





■お申し込み・お問い合わせ■

100年企業創り合同会社 (大阪府高槻市高槻町 19-2-301) 担当: 石田  
 MAIL info@100jp.co.jp http://www.100jp.co.jp TEL 072-681-3600 FAX 072-686-6593  
 下記申込書に必要事項をご記入の上、FAXにてお申し込み頂くか、Eメールに要記載事項をご記入の上お申し込み下さい

100年企業創り合同会社 宛 (ファックス番号: 072-686-6593)

貴社名: \_\_\_\_\_

責任者ご芳名: \_\_\_\_\_

電話番号: \_\_\_\_\_

ファックス番号: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_